

**ATEMIS**  
LABORATOIRE D'INTERVENTION  
ET DE RECHERCHE [atemis-lir.fr](http://atemis-lir.fr)

**baObab**  
SAINT-NAZAIRE, ESTUAIRE & PRESQU'ÎLE  
Accélérateur de transitions écologiques et sociales

# Programme de formation EFC

*Accompagner les entreprises et les territoires dans une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération*

Session n° 2

Du 25 février au 19 novembre 2025 – Saint-Nazaire



# Formation EFC

Accompagner les entreprises et les territoires dans une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

- **Contexte :**

- Des dérèglements planétaires, écologiques et sociaux, dont les conséquences sont déjà visibles à Saint-Nazaire et pour les générations futures
- Un nombre croissant de dirigeants et de décideurs qui prennent conscience des limites et des impasses du modèle économique dominant, et qui s'interrogent sur la possibilité de changer leur modèle économique
- Des associations qui développent des activités nouvelles nécessaires aux transitions, mais dont le modèle financier est fragile
- Des salariés qui quittent leur emploi pour s'engager dans des projets entrepreneuriaux à impact qui ont besoin de temps et de soutien pour expérimenter et développer leur solution
- Des collectivités qui cherchent des solutions pour compenser les externalités négatives des acteurs économiques (pollution, effets sur la santé, casse sociale) avec des budgets de plus en plus restreints
- Un contexte devenu incertain et turbulent qui nous pousse à faire évoluer nos modes de vie, de consommation et de production, en agissant conjointement, en coopération entre citoyens, entreprises, associations et collectivités

- **Objectifs :**

- Partager un socle de référence facilitant la réflexion et l'action conjointe des acteurs engagés
- Créer les conditions de mise en action, en s'appuyant sur les retours d'expériences de baObab et des acteurs locaux engagés
- Offrir la possibilité de rejoindre une dynamique locale émergente, inscrite elle-même dans une dynamique nationale et européenne

- **Conditions d'accès à la formation :**

- Être adhérent à l'association baObab. Pour adhérer : <https://www.helloasso.com/associations/baobab-association/adhesions/bulletin-d-adhesion>
- Le nombre de places est limité à 10 – 12 personnes
- Le bénéficiaire s'engage à être présent physiquement aux dates indiquées ci-après
- Conditions tarifaires : la demande de devis se fait auprès de l'organisme Travail & Transitions : <https://travail-transitions.fr/formation/accompagnateurs-d-entreprises-et-de-territoires-a-l-economie-de-la-fonctionnalite-et-de-la-cooperation/>



# Formation EFC

Accompagner les entreprises et les territoires dans une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

- **Cette formation s'adresse aux :**
  - Professionnels de l'accompagnement souhaitant monter en compétence sur le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC)
  - Organismes publics ou privés souhaitant renforcer sa trajectoire de transition et/ou son envie d'agir avec baObab
  - Personnes souhaitant s'impliquer bénévolement dans l'association et promouvoir son projet
- **Elle permet de :**
  - Acquérir une bonne maîtrise du référentiel EFC et sa traduction opérationnelle dans l'accompagnement de projets territoriaux
  - Mettre en perspective les nouveaux liens de coopération qui peuvent s'instaurer entre les entreprises, les collectivités territoriales et les associations
- **Formateurs :**
  - Thierry DEBUC, intervenant-chercheur au sein du Laboratoire ATEMIS
- **Lieu de la formation :** Maison de l'Entreprise, 6 Esplanade Anna Marly, 44600 Saint-Nazaire
- **Calendrier :** 25/02/25, 27/03/25, 24/04/25, 27/05/25, 17/06/25, 03/07/25, 16/09/25, 14/10/25, 18/11/25 et 19/11/25

# Formation EFC

Accompagner les entreprises et les territoires dans une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

## Programme :

- 1. Modèle économique : De quoi parle -ton ?**
  - o Quelles dimensions à prendre en compte ?
  - o Quels registres de questionnement pour élaborer un modèle économique ?
- 2. Caractéristiques, forces, limites et impasses du modèle économique dominant.**
  - o Changer de modèle économique : une condition incontournable de la transition écologique et sociale
- 3. L'EFC : quelles ruptures ?**
  - o Perspectives ouvertes par une économie servicielle. Comment passer de la vente de biens ou de services à la vente d'une performance d'usage ?
- 4. Le travail et son organisation : un enjeu central pour faire évoluer la dynamique économique des entreprises**
  - o Les spécificités de la relation de service
  - o La place de la subjectivité et de l'intersubjectivité dans les activités de service
  - o La coopération. Quel contenu ? Quelles conditions ?
  - o Une organisation du travail réflexive. Pourquoi faire ?
- 5. Accompagner une entreprise dans une trajectoire EFC**
  - o Quels jalons ?
  - o Quelle méthodologie ?
  - o Quelle posture d'intervention accompagnement ?
- 6. EFC et Territoire**
  - o EFC : la nécessaire territorialisation de l'activité économique
  - o Le programme Copter (Ademe / Atemis). Quels enjeux ? quel contenu ?
- 7. EFC / Modèle d'affaires et nouvelles formes de contractualisation**
- 8. EFC/ gouvernance et évaluation**
  - o Quelles innovations institutionnelles ?
- 9. L'écosystème de l'EFC**
  - o Les clubs, l'institut européen de l'EFC, les communautés... Quels objectifs ? quelle organisation ?
  - o Baobab . Quelle place dans l'écosystème ? Quel rôle ?

Ce programme est abordé au cours des 10 jours de formation. Il s'appuie très largement sur des exemples d'accompagnement d'entreprises et de territoire.

Chaque séance cherche à traduire les concepts abordés dans les accompagnements menés par Baobab. Pour ce faire, les participants sont sollicités pour préparer régulièrement des retours d'expérience qui servent de point d'appui pour illustrer la formation et de terrain d'exercice pour mettre en œuvre le référentiel de l'EFC.



# Formation EFC

Accompagner les entreprises et les territoires dans une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

## Pour plus d'informations :

- Une réunion d'information en présence de Thierry DEBUC du Laboratoire ATEMIS est organisée  
Mercredi 4 décembre de 12:30 à 14:00, à la Maison de l'Entreprise  
Entrée libre, [sur inscription](#)
- Pour toutes autres questions, contacter :

Emmanuel NICOLEAU

07 66 88 35 86

[emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr](mailto:emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr)