

baobab  
DE L'UTOPIE AUX TRANSITIONS

# Activités

SENSIBILISATION | FORMATION | ACCOMPAGNEMENT



baobab-cooperative.fr

# BAOBAB, de l'utopie aux transitions

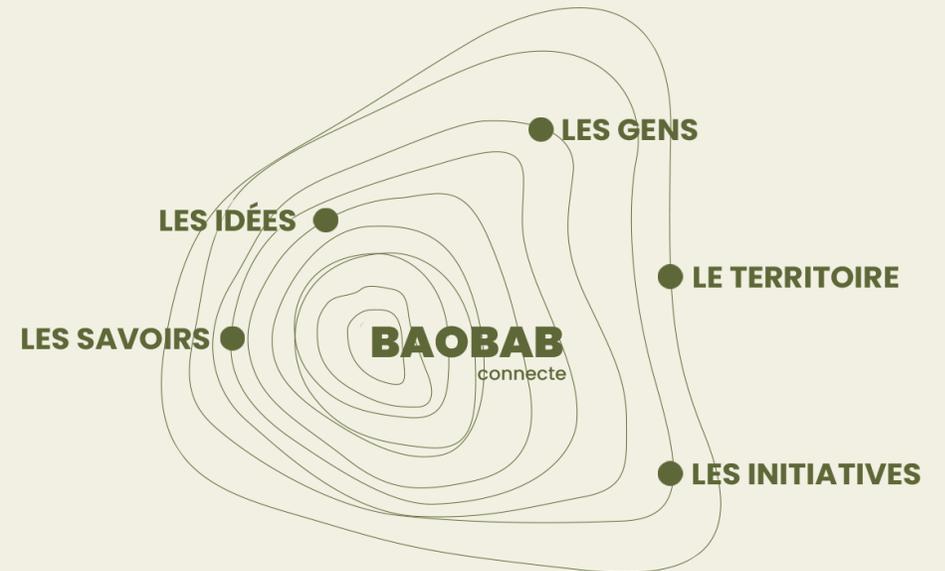
Tout commence par l'envie d'agir de quelques habitant.e.s du bassin de Saint-Nazaire. Une envie d'agir à son échelle, de faire sa part, face aux problèmes écologiques et sociaux. Ces citoyen.ne.s comprennent que ces problèmes sont les conséquences d'un modèle économique dominant dans lequel ils se sentent coincés. Ils réfléchissent à une manière d'agir et d'entreprendre, une manière permettant de développer des activités économiques qui prennent soin de l'environnement, des ressources, de la biodiversité et qui profite aux conditions de vie et de travail des personnes.

C'est au fil de nombreuses rencontres, dans différents territoires en France, en lien avec le milieu de la recherche, que cette petite équipe commence à entrevoir comment expérimenter des transformations profondes, systémiques et à une échelle très locale.

---

Aujourd'hui BAOBAB accompagne des acteurs économiques publics/privés, du bassin de vie de Saint-Nazaire, de l'estuaire de la Loire et de la Presqu'île de Guérande, sur des questions de coopération et de transitions économiques.

Son objectif principal est d'accompagner de nouvelles manières d'entreprendre qui prennent en charge les enjeux écologiques et sociaux. Les questions de coopération et de modèle économique sont centrales et déterminent comment les activités humaines peuvent se développer différemment et quelles peuvent être les sources de revenus compatibles avec ces nouvelles formes d'entrepreneuriat. Dans cette idée, nous travaillons à fédérer l'ensemble des acteurs économiques du bassin nazairien : entreprises, associations, collectivités, indépendants.



Découvrir notre manifeste



# PARTI-PRIS

## UNE PRISE DE CONSCIENCE GRANDISSANTE

Le contexte écologique, économique et social nous oblige à modifier en profondeur nos manières de penser. Nous éprouvons de plus en plus les effets des dérèglements planétaires dont les conséquences sont déjà visibles sur le bassin de vie de Saint-Nazaire et imaginables pour les générations futures. De plus en plus de citoyens et d'acteurs économiques prennent conscience de l'urgence d'agir et de la hauteur du mur à franchir.

- Un nombre croissant de dirigeants et de décideurs prennent conscience des limites et des impasses du modèle économique dominant, et qui s'interrogent sur la possibilité de changer leur modèle économique
- Des associations développent des activités nouvelles nécessaires aux transitions, mais dont le modèle financier est fragile
- Des salariés quittent leur emploi pour s'engager dans des projets entrepreneuriaux responsables, mais ont besoin de temps et de soutien pour expérimenter et développer leur solution
- Des collectivités cherchent des solutions pour compenser les externalités négatives des acteurs économiques (pollution, effets sur la santé, casse sociale) avec des budgets de plus en plus restreints
- Des étudiants dénoncent l'incohérence et l'hypocrisie de grandes écoles proches de multinationales qui nuisent ouvertement à l'environnement

## UNE SITUATION COMPLEXE QUI NOUS OBLIGE À AGIR DE FAÇON SYSTÉMIQUE

Notre monde est devenu incertain et turbulent. Il nous pousse à faire évoluer nos modes de vie, de consommation et de production, en agissant conjointement, entre citoyens, entreprises, associations et collectivités.

Les problématiques sont liées les unes aux autres. Elles ne doivent pas être traitées séparément. Les solutions ne peuvent donc pas s'envisager simplement. Il nous faut **assumer la complexité de la situation**. Pour cela, nous pensons que :

- Il est nécessaire de se fédérer autour de ces questions
- Il est nécessaire d'expérimenter de nouvelles voies, de nouvelles trajectoires économiques à une échelle territoriale
- La coopération est un levier puissant et déterminant pour agir de façon systémique

# FORMATION

## Nombre de participants

8 à 12 personnes

## Durée

10 jours

## Prérequis

Être en réflexion ou engagé dans une trajectoire de transitions

## Conditions d'accès

Être adhérent.e de l'association BAOBAB

## Public

Entreprises, Associations, Collectivités, Indépendants

## Tarif

5 500 € TTC  
ou 2750 € TTC (demandeur d'emploi)

Présentiel

# Accompagner les acteurs économiques du bassin de Saint-Nazaire dans une trajectoire EFC (Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération)

## OBJECTIFS

- Partager un socle de référence facilitant la réflexion et l'action conjointe des acteurs engagés
- Créer les conditions de mise en action, en s'appuyant sur les retours d'expériences de BAOBAB et des acteurs locaux engagés
- Offrir la possibilité de rejoindre une dynamique locale émergente, inscrite elle-même dans une dynamique nationale et européenne

## CETTE FORMATION S'ADRESSE AUX :

- Professionnels de l'accompagnement souhaitant monter en compétence sur le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC)
- Organismes publics ou privés souhaitant renforcer sa trajectoire de transition et/ou son envie d'agir avec BAOBAB
- Personnes souhaitant s'impliquer bénévolement dans l'association et promouvoir son projet

## ELLE PERMET DE :

- Acquérir une bonne maîtrise du référentiel EFC et sa traduction opérationnelle dans l'accompagnement de projets territoriaux
- Mettre en perspective les nouveaux liens de coopération qui peuvent s'instaurer entre les entreprises, les collectivités territoriales et les associations

**PROGRAMME :** *(voir page suivante)*

Toutes nos formations sont certifiées QUALIOPi



## Accompagner les acteurs économiques du bassin de Saint-Nazaire dans une trajectoire EFC (Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération)

### PROGRAMME :

1. Modèle économique : de quoi parle -ton ?
  - Quelles dimensions à prendre en compte ?
  - Quels registres de questionnement pour élaborer un modèle économique ?
2. Caractéristiques, forces, limites et impasses du modèle économique dominant.
  - Changer de modèle économique : une condition incontournable de la transition écologique et sociale
3. L'EFC : quelles ruptures ?
  - Perspectives ouvertes par une économie servicielle. Comment passer de la vente de biens ou de services à la vente d'une performance d'usage ?
4. Le travail et son organisation : un enjeu central pour faire évoluer la dynamique économique des entreprises
  - Les spécificités de la relation de service
  - La place de la subjectivité et de l'intersubjectivité dans les activités de service
  - La coopération. Quel contenu ? Quelles conditions ?
  - Une organisation du travail réflexive. Pourquoi faire ?
5. Accompagner une entreprise dans une trajectoire EFC
  1. Quels jalons ?
  2. Quelle méthodologie ?
  3. Quelle posture d'intervention accompagnement ?
6. EFC et Territoire
  - EFC : la nécessaire territorialisation de l'activité économique
  - Le programme Copter (Ademe / Atems). Quels enjeux ? quel contenu ?
7. EFC / Modèle d'affaires et nouvelles formes de contractualisation
8. EFC/ gouvernance et évaluation
  - Quelles innovations institutionnelles ?
9. L'écosystème de l'EFC
  - Les clubs, l'institut européen de l'EFC, les communautés... Quels objectifs ? quelle organisation ?
  - Baobab . Quelle place dans l'écosystème ? Quel rôle ?

Ce programme est abordé au cours des 10 jours de formation. Il s'appuie très largement sur des exemples d'accompagnement d'entreprises et de territoire. Chaque séance cherche à traduire les concepts abordés dans les accompagnements menés par BAOBAB. Pour ce faire, les participants sont sollicités pour préparer régulièrement des retours d'expérience qui servent de point d'appui pour illustrer la formation et de terrain d'exercice pour mettre en œuvre le référentiel de l'EFC.

# FORMATION : Accompagner les acteurs économiques du bassin de Saint-Nazaire dans une trajectoire EFC

## LE FORMATEUR

### Thierry DEBUC

Ergonome, intervenant chercheur au sein du laboratoire ATEMIS

#### Présentation

Une première partie de vie professionnelle en tant que masseur kinésithérapeute le sensibilise aux liens entre santé et travail au travers des récits de ses patients. En 2001, il quitte son cabinet, reprend des études et devient ergonome. Il intègre l'équipe de l'Aract Bretagne où il est en charge de la prévention des risques psychosociaux. Dans ce cadre, il contribue aux travaux du groupe de travail national du réseau ANACT sur la prévention des RPS. Thierry DEBUC rejoint Atemis en 2011.

#### Domaines d'intervention

La prévention des risques professionnels (notamment RPS et TMS), l'accompagnement de projets d'entreprise, la conception de situations de travail (espace, organisation), le dialogue social et la professionnalisation des dirigeants, des managers et des métiers de la santé au travail (IPRP, HSE, médecins du travail...) sur le lien santé – travail – performance.

L'accompagnement des dirigeants dans l'évolution de leur entreprise vers un modèle économique de la fonctionnalité et de la coopération. Une dynamique qui donne une place centrale à la création de valeur et donc au travail.

#### Domaines de recherche

Mutations du travail et effets sur la santé, les organisations et les métiers ; Évolution des pratiques en santé au travail ; Nouvelles formes d'organisation et prescription du travail ; Liens modèle économique – organisation – travail – santé.

#### Ses liens avec BAOBAB

Accompagnateur de BAOBAB depuis 2021, il joue un rôle déterminant dans l'accompagnement de son développement et dans la montée en compétences des membres de l'association. Son accompagnement devient plus fréquent à l'occasion du Programme COOP'TER dont bénéficie BAOBAB. Il délivre cette formation pour BAOBAB, à Saint-Nazaire, depuis mi-2024.



# baobab

DE L'UTOPIE AUX TRANSITIONS

## [NOUS REJOINDRE]

En adhérant :

<https://www.helloasso.com/associations/baobab-association/adhesions/bulletin-d-adhesion>



## [GARDER LE CONTACT]

Par téléphone : 07 66 88 35 86

Par courriel : [emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr](mailto:emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr)

Nous rendre visite : Maison de l'Entreprise, 6 Esplanade Anna Marly, 44600 Saint-Nazaire

Nous suivre : <https://www.linkedin.com/company/baobab-cooperative>



Ils nous soutiennent, nous inspirent et nous accompagnent :



[baobab-cooperative.fr](https://www.baobab-cooperative.fr)